

Ägarpolicy kommunala bolag Skövde kommun

Program

» Policy

Plan

Riktlinjer

Regler

Beslutad av kommunfullmäktige 28 april 2025,

§ 33. Dnr KS2025.0165

Dokumenttyp: Policy

Dokumentet gäller för: Skövde kommuns majoritetsägda bolag

Diarienummer: KS2025.0165

Reviderad: [Datum]

Giltighetstid: Tills vidare

Tidpunkt för aktualitetsprövning: 1 gång per mandatperiod

Dokumentansvarig: kommunjurist

Andra tillhörande dokument: Riktlinjer för bolagsstyrning

Innehåll

1. Inledning	3
1.1. Syfte	3
1.2. Omfattning	3
2. Kommunfullmäktiges vision och mål	3
3. Ansvarsfull ägarstyrning	3
4. Roller och ansvar.....	4
5. Gemensamma principer	4
5.1 Principen om kommunkoncernnytta	4
6. Relaterade dokument.....	5

1. Inledning

Med stöd av bestämmelserna i kommunallagen har Skövde kommun valt att bedriva delar av kommunens verksamhet i aktiebolagsform. Skövde kommuns bolag är inordnade i en bolagskoncern, med Skövde Stadshus AB som moderbolag som ägs till hundra procent av Skövde kommun. Det är genom moderbolaget som kommunen utövar sitt ägarskap i dotterbolagen.

Bolagen representerar betydande värden och ägs ytterst av kommuninvånarna i Skövde kommun. En grundförutsättning för kommunens bolagsverksamhet är att den är till nytta för kommuninvånarna och att den – liksom kommunens övriga verksamhet – leder mot kommunens vision – Tillsammans förverkligar vi drömmar och får Skövde att växa.

1.1. Syfte

Ägarpolicyen är kommunfullmäktiges grundläggande dokument för styrning av kommunens bolag. Den ska bidra till att skapa förutsättningar för en väl sammanhållen ägarstyrning och optimalt resursnyttjande. Policyen tydliggör gemensamma principer och förhållningssätt samt kompletteras av riktlinjer för bolagsstyrning.

1.2. Omfattning

Ägarpolicyen omfattar kommunens samtliga majoritetsägda bolag. Skövde Stadshus AB är moderbolag i kommunens koncern och äger dotterbolag. Dotterbolagen som ägs direkt av moderbolaget ansvarar för att policyn i sin tur följs av egna helägda dotterbolag samt verkar för att den följs i det fall ägande finns i intressebolag.

2. Kommunfullmäktiges vision och mål

Den grundläggande styrningen utgår från kommunfullmäktiges antagna vision. Visionen kompletteras av kommunfullmäktiges mål som konkretiserar visionen och fokuserar på viktiga samhällsutvecklingsområden. Bolagen har att förhålla sig till kommunfullmäktiges vision och mål på samma sätt som nämnderna.

3. Ansvarsfull ägarstyrning

En ansvarsfull och aktiv ägarstyrning syftar till att skapa en ändamålsenlig, hållbar och effektiv verksamhet i bolagen. Det finns ett allmänintresse av öppenhet och ansvarstagande samt förväntan på att den kommunala bolagskoncernen ska agera på ett sätt som ger allmänhetens förtroende.

För Skövde kommun och moderbolaget innebär en ansvarsfull ägarstyrning:

- Fokus på en aktiv och regelbunden dialog mellan ägaren och bolagen
- Förankrade styrdokument som skapar tydlighet och handlingsutrymme för bolagen
- Tydlig och väl avvägd rollfördelning mellan kommunen, moderbolaget, bolagsstyrelse och bolagsledning
- Ett aktivt ägandeskap för bästa möjliga resursnyttjande i kommunkoncernen
- Regelbunden uppföljning av bolagens verksamhet och ekonomi

Kommunallagen ställer krav på god ekonomisk hushållning för att inte finansieringen av välfärden skjuts över till kommande generationer. Kraven om god ekonomisk hushållning gäller för all kommunal verksamhet oavsett i vilken form den bedrivs.

4. Roller och ansvar

Kommunfullmäktige har den övergripande och lagstadgade ägarrollen för samtliga bolag i kommunens bolagskoncern. Det är kommunfullmäktige som beslutar om en kommunal verksamhet ska bedrivas i bolagsform och fastställer bolagets ändamål, ägardirektiv och utser styrelseledamöter och lekmannarevisor. Kommunfullmäktige kan delegera ägarfrågor till kommunstyrelsen eller moderbolaget om frågorna inte är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.

Kommunstyrelsens uppdrag är att ha uppsikt över kommunens bolag och ska i årliga beslut pröva om bolagens verksamhet har varit förenlig med det kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Moderbolaget utövar ägarskapet på uppdrag av kommunfullmäktige och är kommunstyrelsens verktyg för uppföljning av bolagen. Det innebär att moderbolaget ska utöva styrning, tillsyn och följa upp bolagens ekonomi och verksamheter.

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och är det forum där ägaren utövar sin formella styrning. Bolagsstämman har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och vd.

I riktlinjerna för bolagsstyrning finns ytterligare information om roller och ansvarsfördelning mellan ägare och de olika bolagsorganen.

5. Gemensamma principer

All kommunal verksamhet syftar till att skapa nytta för kommunen och kommunmedlemmarna oavsett i vilken form den bedrivs. I Skövde kommuns bolagskoncern finns vägledande principer som syftar till att kommunen och de kommunala bolagen ses som en gemensam enhet med gemensamma grundläggande mål.

Inom Skövde kommun innebär detta att bolagen ska ha som ändamål att

- bidra till kommunkoncernnyttan inom ramen för kommunfullmäktiges antagna vision och kommunfullmäktiges beslutade mål
- bidra till optimalt resursnyttjande i kommunkoncernen
- bidra till utvecklingen av kommunens platsvarumärke och dess värden
- aktivt verka för att göra Skövde till en hållbar, utvecklingsinriktad och attraktiv kommun att bo och verka i.

5.1 Principen om kommunkoncernnytta

Bolagen ska verka för optimalt resursutnyttjande i hela kommunkoncernen och arbeta för god resurshållning för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta. Det innebär att bolagen ska ta hänsyn till den samlade effekten för kommunkoncernen och söka lösningar som tillgodoser helhetsintresset. Samverkan och öppenhet mellan bolagen och mellan bolagen och kommunen är viktiga framgångsfaktorer för utveckling av

kommunkoncernnyttan.

6. Relaterade dokument

Ägarpolicyen kompletteras av riktlinjer för bolagsstyrning.